



Кавпуш Анна Викторовна

Финансист с 15+ годами опыта в финансах и практической специализацией на казначействе, управлении денежными потоками и автоматизации финансовых систем в производственных и B2B-компаниях среднего бизнеса (500 млн. – 2 млрд. руб. выручки). Выстраиваю управляемые финансовые модели в условиях смены собственника, роста и реструктуризации: от «ручного» управления деньгами — к системе с бюджетированием, платёжной дисциплиной и прозрачной отчётностью для инвесторов. Опыт работы с кредитным финансированием (250+ млн. руб.), трансформацией управленческого учёта и внедрением 1С в производственной среде.

anna@kavpush.ru — предпочитаемый способ связи

Опыт работы — 21 год

Ноябрь 2022 —
Май 2025
2 года 7 месяцев

Старлесс Трейд (производство чековой ленты и этикетки)

Санкт-Петербург, www.starless.ru

Финансовый контролер- Финансовый директор

Производство чековой ленты и этикетки, Санкт-Петербург

Выручка: ~2 млрд руб | 200 сотрудников | зрелый бизнес, смена собственника

Компания приобретена новым инвестором. Финансы — фрагментированы: управленческий учёт с НДС, отсутствие полноценного ДДС, платежи «с колёс», квартальная отчётность.

Задачи:

- сделать финансы понятными и управляемыми для инвесторов;
- взять под контроль денежный поток;
- перестроить управленческую модель;
- поддержать привлечение и реструктуризацию финансирования.

Решения:

- переработана модель управленческого учёта: БДР и БДС без НДС;
- внедрено бюджетирование и план-факт контроль с нуля;
- построено казначейство: платёжный календарь, лимиты, регламенты, согласование платежей, автоматическая проверка соответствия бюджету.

Переход: с квартальной отчётности → на ежемесячную (сокращение сроков закрытия в 3 раза)

Автоматизация: миграция с 1С 7.7 → 1С 8, электронное согласование заявок, автоматизация казначейства

Финансовые расчёты для: кредита от инвесторов 100 млн. руб., реструктуризации банковских кредитов 150 млн. руб., участие в пересмотре цен при росте себестоимости для сохранения положительной маржи.

Результат:

- управленческая отчётность приведена к стандартам инвесторов, принята и используется (ежемесячно);
- денежный поток стал планируемым: платежи 3 раза в неделю по регламенту, отказ от экстренных решений «по факту поступления денег», повышена платёжная дисциплина и управляемость ликвидности;
- сохранена положительная маржинальность при росте себестоимости;
- обеспечено финансирование бизнеса на сумму 250 млн руб (новый долг + реструктуризация).

Июнь 2016 —
Октябрь 2022
6 лет 5 месяцев

Строительная Энергетическая Компания (установка интеллектуальных приборов энергоучета), Обособленное подразделение Санкт-Петербург

Санкт-Петербург

Ведущий экономист

Функции:

- подготовка управленческой отчетности (BS);
- участие в процессе внедрение CRM "Первая форма";
- Составление плана платежей (CF);
- планирование и бюджетирование (БДР, БДДС),
- контроль дебиторской и кредиторской задолженности;
- составление отчетов для руководства (PL),
- подготовка документов для кредита, сопровождение кредитных договоров организации;
- формирование и ведение проектной БД.

Март 2006 —
Август 2015
9 лет 6 месяцев

ПКФ МираМет (литейное производство трубопроводной продукции)

Омск

Металлургия, металлообработка

- Продукция черной металлургии (продвижение, оптовая торговля)
- Черная металлургия (производство чугуна, стали, проката)
- Цветная металлургия (выплавка, металлопрокат)

Экономист - Начальник финансово-экономического отдела

Литейное производство трубопроводной продукции, Омск

Выручка: ~500 млн руб | 100 сотрудников | стадия роста

Производственная компания в фазе масштабирования, отсутствие автоматизированного расчёта себестоимости.

Задачи:

Обеспечить управляемость себестоимости и масштабируемость финансовых процессов.

Решения:

- внедрение 1С:УПП;
- автоматизация расчёта калькуляции трубопроводных изделий;
- сокращение сроков подготовки управленческой отчётности.

Результат:

- рост выручки компании в 2 раза;
- получена прозрачная производственная себестоимость для управленческих решений.

Март 2004 — Май
2005
1 год 3 месяца

Клининговая компания «Chistoff»

Услуги для населения

- Домашний персонал
- Химчистка

Бухгалтер в единственном числе

Достижение:

- постановка бухгалтерского учета с нуля.

Функции:

- ведение бухгалтерского учета в полном объеме по общей системе налогообложения.

Сентябрь 2003 —
Март 2004
7 месяцев

Омская таможня

Омск

Старший государственный таможенный инспектор отдела бухгалтерского учета и финансовой экспертизы

Расчет заработной платы для всех категорий сотрудников и ведение отчетности по з/п.

Декабрь 2001 —
Август 2002
9 месяцев

Салон обуви «Синьорина» (розничная продажа обуви)

Розничная торговля

- Розничная сеть (одежда, обувь, аксессуары)

Экономист

Функции:

- начисление заработной платы;
 - составление балансов, ежеквартальных и ежемесячных отчетов;
 - планирование и контроль товарооборота;
- работа с первичной документацией.

Образование

Высшее

2001
Высшее

Омский государственный технический университет, Омск

Факультет экономики, Экономика и управление на предприятии

Повышение квалификации, курсы

2025

Искусственный интеллект в работе финансиста

2019

Повышение квалификации

ИПБ России, финансовый директор, финансовый менеджер (консультант)